



MUNICIPIO DE CACALCHEN, YUCATAN
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024.



**INFORME DE LA EVALUACIÓN
ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO DEL
MUNICIPIO DE CACALCHEN,
YUCATAN, CON BASE EN
INDICADORES ESTRATÉGICOS Y
DE GESTIÓN, DEL FORTAMUN-DF
DEL EJERCICIO 2022.**



MUNICIPIO DE CACALCHEN, YUCATAN
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024.



INFORME DE LA EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO CON BASE EN INDICADORES ESTRATÉGICOS Y DE GESTIÓN, CON FUENTE DE FINANCIAMIENTO DE RECURSOS FEDERALES FORTAMUN-DF, DEL EJERCICIO 2022.

Contenido

I. INTRODUCCIÓN.....	3
II. METODOLOGÍA DE LA EVALUACION	5
III. OBJETIVO DE LA EVALUACIÓN.	7
IV. DATOS GENERALES FONDO/PROGRAMA	8
V. PLANIFICACIÓN Y DISEÑO	11
VI.- ANÁLISIS FODA	15
VII. HALLAZGOS	16
VIII.- RECOMENDACIONES	18
IX.- CONCLUSIONES	18



MUNICIPIO DE CACALCHEN, YUCATAN
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024.



I. INTRODUCCIÓN

La gestión por resultados permite formas de evaluación de fondo del quehacer gubernamental, al posibilitar la medición del cumplimiento de dos principios fundamentales de los derechos humanos, el de progresividad y el de universalidad, con indicadores que dan cuenta de los avances en la materia, dentro de la misma lógica de Presupuesto Basado en Resultados (PBR).

A partir de la evaluación dinámica de gestión por resultados, es posible determinar lo que se requiere para avanzar en las coberturas de la población, mujeres y hombres, a sus derechos humanos.

El modelo de gobierno de esta administración municipal 2021-2024, está sustentado en la Gestión para Resultados (GpR), dando pauta a consolidar al Presupuesto basado en Resultados (PbR) y al Sistema de Evaluación del Desempeño, de una manera operable al integrar los resultados para la toma de decisiones del proceso Informe de la Evaluación Específica de Desempeño con base en Indicadores Estratégicos y de Gestión de programación, presupuesto, seguimiento, evaluación, control, rendición de cuentas y transparencia al interior y exterior de la administración pública.

El Sistema de Control Interno Institucional del Municipio de Cacalchen, Yucatán, contempla como uno de sus componentes más importantes, la Supervisión, la cual se define a continuación:

Son las actividades establecidas y operadas por las unidades específicas que el titular ha designado, con la finalidad de mejorar de manera continua el control interno mediante la vigilancia y evaluación periódica a su eficacia, eficiencia y economía.

Dentro de las actividades a realizar para llevar a cabo la Supervisión, está la autoevaluación del cumplimiento de los objetivos establecidos en el Plan Municipal de desarrollo. El Sistema de Evaluación al desempeño (SED) es una apreciación de la eficacia del quehacer público, midiéndola por resultados con indicadores estratégicos y de impacto; de la eficiencia, midiéndola por la fidelidad de la operación al diseño del programa, con indicadores de gestión y comparándolos con las mejores prácticas de economía, midiéndola por el costo de la política pública contra los resultados.



MUNICIPIO DE CACALCHEN, YUCATAN
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024.



Nuestro análisis se centra en una revisión sistemática, interdisciplinaria, organizada, objetiva, propositiva, independiente y comparada, del impacto social de la gestión pública y de la congruencia entre lo propuesto y lo obtenido. Dentro de los recursos fundamentales de esta evaluación se encuentra la medición de los resultados de las políticas públicas comparadas contra las declaraciones implícitas o explícitas de los objetivos de los programas públicos y de los medios para su implementación; así como el análisis de los procesos operacionales para evaluar qué tan bien están operando los programas públicos.

El sistema de evaluación de desempeño es una estrategia orientada a generar esquemas eficaces de apoyo a la toma de decisiones presupuestarias con base en el análisis y valoración de Información objetivo relativa al diseño, pertinencia, operación y resultados de las políticas y programas públicos.

Los principales objetivos del Sistema de Evaluación del Desempeño son:

- Conocer los resultados de la aplicación de los recursos públicos y el impacto social de los programas y proyectos.
- Identificar la eficiencia, economía, eficacia, cobertura, equidad y calidad del gasto.
- Proveer de información de desempeño para la toma de decisiones.
- Vincular la planeación, programación, presupuestación, seguimiento, ejercicio de los recursos y la evaluación de las políticas públicas y los programas presupuestarios.
- Impulsar el Presupuesto Basado en Resultados.

La administración 2021-2024 de este municipio de Cacalchen, Yucatán, impulsará la consolidación y modernización del Sistema de Evaluación del Desempeño para constituirse como una herramienta y estrategia de apoyo indispensable para dar seguimiento a los planes, programas y proyectos de las dependencias, entidades y organismos del municipio, en la cual se identificarán los logros, deficiencias y áreas de oportunidad para sostener eficientemente la mejora continua en la gestión y crear condiciones para la satisfacción de las necesidades y demandas ciudadanas.



MUNICIPIO DE CACALCHÉN, YUCATÁN
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024.



Evaluar el desempeño gubernamental de los funcionarios municipales será indispensable para vigilar la actuación del ayuntamiento, a través de los programas y de las políticas públicas implementadas; la tarea fundamental es la construcción de indicadores estratégicos y de gestión con el fin de verificar que los resultados y las metas programadas sean congruentes con el ejercicio de los recursos y los beneficios obtenidos por la población.

II. METODOLOGÍA DE LA EVALUACIÓN

METODOLOGÍA GENERAL

La metodología que usaremos se dividirá en 3 etapas, las cuales son:

Etapa 1: Conocimiento Previo

Etapa 2: Estudio General

Etapa 3: Comunicación De Resultados

Etapa 1: conocimiento previo

FASE DE DIAGNÓSTICO

Como parte del inicio de la evaluación se recurre primero a un análisis general, es decir una familiarización con las diversas acciones y procedimientos que se llevan a cabo en los diversos programas.

Con esto se tendrá un conocimiento general de cuáles son los objetivos de la actividad, como van a determinar y lograr los resultados.

De esto se desprenderá el grado, alcance y oportunidad de las pruebas a aplicar, verificando el apego a lo establecido en las Normas y Lineamientos aplicables a este Fondo con su componente respectivo.

Actividades específicas:

- Diagnóstico y aseguramiento de las condiciones previas para la evaluación.



MUNICIPIO DE CACALCHÉN, YUCATAN
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024.



- Claridad en la identificación de funciones.
- Preparación de los sujetos que se van a evaluar y legalización del proceso de evaluación.
- Selección, elaboración y/o reelaboración de los instrumentos de trabajo.
- Elaboración del plan de trabajo

Etapa 2. Estudio General

Definir las áreas críticas, para así llegar a establecer las causas últimas de los problemas. Se debe poner hincapié en los sistemas de control internos administrativos y gestión de cada programa.

Actividades específicas:

- Coordinación y congruencia con los lineamientos normativos.
- Asignación y manejo de recursos
- Control y seguimiento sistemático del plan de trabajo.
- Entrevistas con los responsables operativos del proyecto.

FASE DE ANÁLISIS DE CONTROL

El siguiente paso requiere la aplicación de diferentes procedimientos de revisión al desempeño para que se examinen determinadas partidas cualitativas y cuantitativas; el tamaño de esta dependerá de su propio criterio basado en el grado de confianza que sea necesario para que represente razonablemente la información de la cual se seleccionó.

Esto implicará entrevistas, revisiones documentales, revisiones físicas, vistas periódicas a las unidades administrativas evaluadas o combinaciones de diversos procedimientos para obtener una opinión razonable de lo que acontece.

Etapa 3. Comunicación de Resultados



MUNICIPIO DE CACALCHEN, YUCATAN
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024.



Proporcionar una opinión y evaluación independiente en relación con la materia sometida a examen, con su evidencia correspondiente.

Actividades específicas:

- Sistema de evaluación y matriz de indicadores para resultados.
- Análisis de los resultados
- Redacción y presentación al cabildo de los hallazgos y conclusiones.
- Toma de decisiones.

FASE DE CONTROL E IMPLEMENTACIÓN DE MEDIDAS

Después de la revisión correspondiente se tienen los puntos finos hallados y que requieren que se le preste la atención y cuidado debido para que se corrija y no caiga en errores involuntarios.

Las observaciones se presentan de forma general resaltando en cada una de ellas las afectaciones existentes en el Control Interno, en las Operaciones y su probable impacto Financiero.

III. OBJETIVO DE LA EVALUACIÓN.

A) OBJETIVO GENERAL

Realizar una evaluación específica de Desempeño con base a los indicadores estratégicos y de gestión para el nivel de cumplimiento de los objetivos y metas establecidas de los programas con Fuente de financiamiento del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios, durante el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2022 todo ello fundamentado en el artículo 49, fracción V de la Ley de Coordinación Fiscal y el artículo 110 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, Título Sexto De la Información, Transparencia y Evaluación Capítulo II De la Evaluación.



MUNICIPIO DE CACALCHEN, YUCATAN
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024.



B) OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Determinar el Origen y destino del financiamiento de las acciones, así como el comportamiento de su presupuesto en el tiempo.
- Reportar los principales resultados de la operación de cada una de las acciones en términos de eficacia y eficiencia.
- Reportar el avance y evolución de los indicadores de resultados que se encuentran establecidos en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR).
- Determinar los aspectos susceptibles de mejora
- Identificar las principales oportunidades y amenazas del programa

IV. DATOS GENERALES FONDO/PROGRAMA

Nombre Del Fondo / Programa

FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS(FORTAMUN-DF)

ARTICULO 37 LEY DE COORDINACION FISCAL.-Las aportaciones federales que, con cargo al Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal, reciban los municipios a través de las entidades y las demarcaciones territoriales por conducto del Distrito Federal, se destinarán a la satisfacción de sus requerimientos, dando prioridad al cumplimiento de sus obligaciones financieras, al pago de derechos y aprovechamientos por concepto de agua, descargas de aguas residuales, a la modernización de los sistemas de recaudación locales, mantenimiento de infraestructura, y a la atención de las necesidades directamente vinculadas con la seguridad pública de sus habitantes. Respecto de las aportaciones que reciban con cargo al Fondo a que se refiere este artículo, los municipios y las demarcaciones territoriales del Distrito Federal tendrán las mismas obligaciones a que se refiere el artículo 33, apartado B, fracción II, incisos a) y c), de esta Ley.

Con tales recursos, la federación apoya a los gobiernos locales y municipios que deben atender los reclamos que les plantea su población buscando, además, fortalecer los presupuestos de las entidades federativas y las regiones que conforman.

De conformidad con Artículo 49 Fracción V de la Ley de Coordinación Fiscal (LCF), así como en los Art. 85 Fracción 1 y Art. 110 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria (LFPRH), se presenta la siguiente Evaluación de Desempeño del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento Municipal (FORTAMUN) del

INFORME DE LA EVALUACION DEL DESEMPEÑO DEL EJERCICIO 2022.
(FORTAMUN-DF)



MUNICIPIO DE CACALCHEN, YUCATAN
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024.



municipio de Cacalchen, Yucatán. En la fracción primera de ese Art. 85 se señala que dicha evaluación deberá realizarse con base en indicadores estratégicos y de gestión, por instancias técnicas independientes de las instituciones que ejerzan dichos recursos, observando los requisitos de información correspondientes.

Sin embargo, por carecer de los recursos económicos para contratar alguna instancia independiente, se acordó que esta evaluación sea llevada a cabo por el departamento de Contraloría municipal, que es independiente de las personas que ejercen el recurso.

Para el ejercicio 2022 se recibieron ingresos por un monto total de \$ 5,612,828.04 los cuales fueron recibidos como a continuación se relaciona.

CALENDARIO DE RECURSOS DEL FORTAMUN-DF PARA 2022:	
MES	IMPORTE
ENERO	
FEBRERO	\$463,193.00
MARZO	\$467,710.00
ABRIL	\$467,710.00
MAYO	\$472,538.04
JUNIO	\$467,709.00
JULIO	\$467,709.00
AGOSTO	\$467,709.00
SEPTIEMBRE	\$467,709.00
OCTUBRE	\$467,709.00
NOVIEMBRE	\$467,709.00
DICIEMBRE	\$467,709.00
DICIEMBRE	\$467,714.00
TOTAL PARA CACALCHEN	\$5,612,828.04



MUNICIPIO DE CACALCHEN, YUCATAN
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024.



RESULTADOS DE APLICACIÓN DE LOS RECURSOS DEL FORTAMUN-DF DEL EJERCICIO 2022.



MUNICIPIO DE CACALCHEN, YUCATAN
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024



RESULTADOS DE APLICACIÓN ANUAL DEL RECURSO DEL FORTAMUN-DF DEL EJERCICIO 2022

OBRA O ACCION	COSTO ANUAL	ENTIDAD	MUNICIPIO	LOCALIDAD	METAS	BENEFICIARIOS	DIRECCION DE EJECUCION
Pago de energia electrica y alumbrado publico	\$ 1,914,080.55	Yucatan	Cacalchen	Cacalchen	Prestar el servicio de alumbrado publico para garantizar la buena iluminacion del municipio	Ciudadanos, visitantes nacionales.	Direccion de Servicios Publicos Municipales
Pago de sueldos y salarios del personal de seguridad publica	\$ 1,148,135.74	Yucatan	Cacalchen	Cacalchen	Prestar servicios de seguridad, vigilancia, prevencion y atencion.	Ciudadanos, visitantes nacionales.	Direccion de Seguridad Publica.
Adquisicion de Combustibles	\$ 1,645,034.76	Yucatan	Cacalchen	Cacalchen	Prestar servicios de seguridad, vigilancia, prevencion y atencion.	Ciudadanos, visitantes nacionales.	Direccion de Seguridad Publica.
Compra de material electrico y electronico para alumbrado publico	\$ 558,638.83	Yucatan	Cacalchen	Cacalchen	Prestar servicios de seguridad, vigilancia, prevencion y atencion.	Ciudadanos, visitantes nacionales.	Direccion de Seguridad Publica.
Compra de vestuario y uniformes	\$ 161,708.70	Yucatan	Cacalchen	Cacalchen	Prestar servicios de seguridad, vigilancia, prevencion y atencion.	Ciudadanos, visitantes nacionales.	Direccion de Seguridad Publica.
Materiales de seguridad publica	\$ 18,444.00	Yucatan	Cacalchen	Cacalchen	Prestar servicios de seguridad, vigilancia, prevencion y atencion.	Ciudadanos, visitantes nacionales.	Direccion de Seguridad Publica.
Comisiones Bancarias	\$ 5,185.20	Yucatan	Cacalchen	Cacalchen	Prestar servicios de seguridad, vigilancia, prevencion y atencion.	Ciudadanos, visitantes nacionales.	Tesoreria Municipal
Bacheo de diversas calles	\$ 94,580.50	Yucatan	Cacalchen	Cacalchen	Prestar servicios de seguridad, vigilancia, prevencion y atencion.	Ciudadanos, visitantes nacionales.	Direccion de Obras Publicas.
Impuestos y derechos de Conagua	\$ 55,648.00	Yucatan	Cacalchen	Cacalchen	Prestar servicios de abastecimiento de agua potable a la poblacion.	Ciudadanos, visitantes nacionales.	Direccion de Agua Potable
	\$ 5,601,456.28						



MUNICIPIO DE CACALCHEN, YUCATAN
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024.



V. PLANIFICACIÓN Y DISEÑO

Metodología de Marco Lógico

La Metodología de Marco Lógico (MML) es una herramienta que facilita el proceso de conceptualización, diseño, ejecución, monitoreo y evaluación de programas y proyectos, cuyo uso permite:

- Presentar de forma sistemática y lógica los objetivos de un programa y sus relaciones de causalidad;
- Identificar y definir los factores externos al programa que pueden influir en el cumplimiento de los objetivos;
- Evaluar el avance en la consecución de los objetivos, así como examinar el desempeño del programa en todas sus etapas.

Situación Actual del programa

Dentro de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) para el ejercicio 2022 se tuvo un comportamiento constante, ésta refleja un componente el cual según la información proporcionada para este ejercicio reflejó una actividad, sin embargo, se tienen aspectos a considerar señalados previamente en el desarrollo de este Informe, los cuales deben coadyuvar en el corto plazo a realizar una MIR de forma más completa apegando su elaboración a la Metodología del Marco Lógico (MML).

Definición Del Problema

Consiste en identificar a partir de un diagnóstico, cual de entre las demandas sociales u oportunidades de desarrollo, la prioritaria que tiene posibilidad de ser resuelta a través de la acción gubernamental, y que está alineada con los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo (PND), Plan Estatal de Desarrollo (PED) y sus programas derivados.



MUNICIPIO DE CACALCHEN, YUCATAN
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024.



Análisis Del Problema

Se analiza el Origen, comportamiento y consecuencias de la problemática definida, a fin de establecer las causas y su dinámica, así como sus efectos y tendencias de cambio. Este análisis se realiza a través del ordenamiento de las causas y los efectos detectados en un esquema tipo árbol, (Árbol de Problemas), donde el tronco del árbol (problemática) es el punto de partida, las raíces del árbol son las causas y la copa del árbol son los efectos.

Se observó que dependencia ejecutora ejecuto un programa presupuestario, de igual manera proporciono el árbol de problemas correspondiente.

Árbol de Problemas

Se define la situación futura a lograr y que solventara las necesidades o problemas identificados previamente. Este análisis se realiza a través del ordenamiento de las causas y los efectos detectados en un esquema tipo árbol (Árbol de Soluciones), donde el tronco del árbol (Soluciones) es el punto de partida, las raíces del árbol son los medios y la copa del árbol son los fines.

De igual manera se observó que dependencia ejecutora ejecuto un programa presupuestario, de igual manera proporciono el árbol de soluciones.

Árbol de Soluciones

A partir del árbol de problemas se selecciona las opciones de medios que pueden llevarse a cabo con mayores posibilidades de éxito, considerando las restricciones que aplican para cada caso, principalmente las técnicas y presupuestales y que puedan darle solución a los mismos.



MUNICIPIO DE CACALCHEN, YUCATAN
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024.



En la aplicación de las etapas de la metodología de marco lógico, el eje Seguridad Pública y Protección civil de este municipio de Cacalchen, Yucatán, presenta los árboles del problema y de soluciones, de igual manera documentación oficial como lo es el Plan Municipal de Desarrollo que contempla las líneas de acción, estrategias, objetivos y metas para solucionar la problemática de seguridad pública antes mencionado.

Definición de la Estructura Analítica Del Programa Presupuestario

Se analiza y relaciona la coherencia entre el problema, necesidad y oportunidad identificada y los objetivos, así como los componentes y las actividades a realizar para su solución, así como la secuencia lógica entre los mismos, para esto se compara la cadena de medios-objetivos-fines seleccionada, con la cadena de causas-problemas-efectos. Con esto se busca asegurar la coherencia interna del programa, así como de sus indicadores.

Análisis de los objetivos, alineación con los objetivos nacionales, sectoriales y estatales.

El Plan Nacional de Desarrollo, PND, se presenta en cumplimiento al Artículo 26 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (CPEUM) en él se establece los ejes de política pública, a partir de los cuales se determinan los objetivos nacionales, las metas y las estrategias que rigen la acción del gobierno.

Por lo que es necesario la alineación entre el componente y los documentos de planeación nacionales, estatales y municipales, buscando coordinar el trabajo de las dependencias y entidades, y enfocarlo a la consecución de los objetivos y metas nacionales, estatales y municipales según aplique, de acuerdo con dicho análisis de esta MIR existe dicha alineación.



MUNICIPIO DE CACALCHEN, YUCATAN
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024.



MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS.

La matriz de indicadores para resultados es una herramienta que permite vincular los distintos instrumentos para el diseño, organización, ejecución, seguimiento, evaluación y mejora de los programas.

La matriz está compuesta por las siguientes filas:

- **FIN:** indica la forma en que el programa contribuye al logro de un objetivo estratégico de orden superior, (Plan nacional, estatal y municipal de desarrollo, programa sectorial, etc.)
- **PROPÓSITO:** es el objetivo del programa, la razón de ser del mismo. Indica el efecto directo que el programa se propone alcanzar sobre la población o área de enfoque.
- **COMPONENTE:** son los productos o servicios que deben ser entregados durante la ejecución del programa.
- **ACTIVIDADES:** son las principales acciones y recursos asignados para producir cada uno de los componentes.

La matriz está compuesta por las siguientes columnas:

- **RESUMEN NARRATIVO:** corresponde a la primera columna donde se registran los objetivos por cada nivel de la Matriz.
- **INDICADORES:** corresponde a la segunda columna donde se registran los indicadores, que son un instrumento para medir el logro de los objetivos de los programas y un referente para el seguimiento de los avances y para la evaluación de los resultados alcanzados.
- **MEDIOS DE VERIFICACIÓN:** corresponde a la tercera columna, se registran las fuentes de información para el cálculo de los indicadores. Dan confianza sobre la calidad y veracidad de la información reportada.
- **SUPUESTOS:** corresponde a la cuarta columna se registran los supuestos, que son los factores externos, cuya ocurrencia es importante corroborar para el



MUNICIPIO DE CACALCHEN, YUCATAN
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024.



- logro de los objetivos del programa y, en caso de no cumplirse, implican riesgos y contingencias que se deben solventar.

VI. -ANALISIS FODA

Fortalezas

- ✓ F.1. Se cuenta con el apoyo de la secretaria de Seguridad Pública estatal para la implementación del programa anual.
- ✓ F.2. El municipio siempre ha procurado contar con personal capacitado.
- ✓ F.3 Se cuenta con el apoyo de la Policía Estatal Coordinada.
- ✓ F.4. El programa cuenta con recursos federales. (Fortamun)
- ✓ F.5. El municipio cuenta con patrullas y equipos de protección y seguridad.
- ✓ F.6. El municipio cuenta con un Comité de Seguridad Publica.

Oportunidades

- ✓ O.1. Existen varios programas de apoyos y recursos federales para fomento de aspectos de seguridad y protección civil.
- ✓ O.2. El programa obtuvo un resultado bastante aceptable por parte de sociedad.
- ✓ O.3. La seguridad contribuye a mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.
- ✓ O.4. Se debe aprovechar el apoyo de la recién creada Guardia Nacional.

Debilidades

- ✓ D.1. Falta la implementación de más cursos de capacitación.
- ✓ D.2. Déficit de Implementación de nuevas actividades para la mejoría del programa.
- ✓ D.3. Alta rotación de personal.
- ✓ D.4. Falta de cultura de prevención por parte de la sociedad.



MUNICIPIO DE CACALCHEN, YUCATAN
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024.



Amenazas

- ✓ A.1. Asignación insuficiente de recursos de este Fondo.
- ✓ A.2. Limitaciones por falta de personal comprometido con los objetivos institucionales.
- ✓ A.3. Escasa participación por parte de la comunidad y de la sociedad en las actividades de denuncia ciudadana.
- ✓ A.4. Falta de patrullas mejor equipadas, así como alto costo del combustible.

VII. HALLAZGOS

En esta evaluación el término hallazgo se utiliza en un sentido crítico y se refiere a debilidades en el sistema de control detectadas por el evaluador.

El hallazgo, en esta evaluación, incluye hechos y otra información obtenida por el evaluador que merece ser comunicado a los empleados y funcionarios involucrados.

Los puntos que se analizaron en consecuencia al momento de plasmar los hallazgos redactados en esta sección son:

- Importancia relativa que amerite ser comunicado.
- Basado en hechos y evidencias precisas que figuran en la documentación analizada.
- Objetivo de esta evaluación, es decir, mejorar aspectos en el diseño, resumen narrativo, cobertura, indicadores y metas.

Dentro de los factores a considerar en el desarrollo de los presentes hallazgos se consideraron los siguientes factores:

- Condiciones al momento de ocurrir el hecho.
- Naturaleza, complejidad y magnitud del programa, componente y actividades examinadas.
- Análisis crítico de cada hallazgo importante.



MUNICIPIO DE CACALCHEN, YUCATAN
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024.



HALLAZGOS.

A continuación, se presentan los hallazgos de la evaluación específica al desempeño.

- 1.-La dirección de Seguridad Publica de este municipio de Cacalchen cuenta con personal capacitado para prestar un servicio eficiente a la ciudadanía.
- 2.-Los recursos de este Fondo son utilizados en su mayoría para el pago de energía eléctrica por lo que no se cuenta con recursos suficientes para la adquisición de más y mejores equipos de protección y seguridad.
- 3.-El municipio elaboro y aprobó su Programa Operativo Anual(POA) y presento evidencia Del análisis del problema y de los objetivos utilizado los esquemas de Árbol del Problema y Árbol de Soluciones de acuerdo con la Metodología de Marco Lógico.
- 4.-El municipio elaboro sus Programas Presupuestarios(Pp) así como su Presupuesto Basado en Resultados(PBR) que contiene una Matriz de Indicadores para Resultados cuenta con todos los elementos establecidos en la Metodología de Marco Lógico, es decir para cada nivel de objetivo (Fin, Propósito, Componente, Actividad) cuentan con resumen narrativo, indicadores, sin embargo, se observó que no tiene bien definido los medios de verificación.
- 5.-No fue posible realizar un análisis completo del comportamiento de los indicadores estratégicos y de gestión para el logro de sus metas a nivel componente y actividad, debido a que no se contó con sus Avances Anuales de Indicadores debido a que no se nos proporcionó la justificación de las metas programada.



MUNICIPIO DE CACALCHEN, YUCATAN
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024.



VIII. -RECOMENDACIONES:

- Contar con todos los elementos que intervienen en la MIR, desde las denominaciones del componente, sus actividades, su resumen narrativo, identificación de variables, calendarización de avance de metas, y supuestos.
- Ser más específicos en la explicación de una actividad o componente, para reducir la incertidumbre y sacar mejores conclusiones, al igual que realizar un mejor análisis general.
- Seguir la Metodología del Marco Lógico para la preparación de la MIR, con respecto al resumen narrativo de las denominaciones del fin, propósito, componentes, y sus actividades, indicadores, identificación de variables, para el método de cálculo, media de verificación y supuesta, así como la calendarización de avance de metas.
- Que las actividades tengan relación con el Fin no solo con su respectivo componente.

IX: CONCLUSIONES:

Al efectuar esta Evaluación de Desempeño al Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento Municipal de Cacalchen, Yucatán el trabajo fue llevado a cabo de forma lógica y programada, entendiendo que los componentes de esta evaluación incluyeron la realización de un informe metodológico, que permite un conocimiento claro de los objetivos del fondo, así como su importancia por ser fuente de recursos y determinante de la normatividad que define las acciones que beneficiarían a la población general y que ayudan a la administración pública Federal, Estatal y Municipal a cumplir sus objetivos plasmados en el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2024, Plan Estatal de Desarrollo 2018-2024 y Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024, respectivamente.

Las fuentes de información utilizadas, y documentadas en el presente documento, fueron pieza importante para determinar que este Fondo tiene una importancia relevante en los municipios.



MUNICIPIO DE CACALCHEN, YUCATAN
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024.



Igualmente, la presente evaluación conto con una verificación presencial como resultado de los instrumentos aplicados a las y los directores y demás servidores públicos municipales de las dependencias responsables de la operación del Fondo.

Finalmente puedo concluir que el resultado de la aplicación presupuestal, así como la planeación, programación, control, seguimiento, evaluación, transparencia y rendición de cuentas de este Fondo para el Fortalecimiento de los Municipios (FORTAMUN-DF), se considera cumplido en un cien por ciento por la administración municipal de este municipio de Cacalchen, dentro de los lineamientos aplicables a dicho fondo y a su marco jurídico de acción.

Cacalchen , Yucatán a 30 de enero de 2023.

Lic. Omar Ariel Herrera
Contralor Interno.

